<No.4>

Funds Flow System of Social Enterprise: Challenges in Britain and Korea

社会的企業の資金循環システム -イギリス及び韓国における試みから-

関西大学商学部准教授 馬場英朗 Associate Professor of Faculty of Commerce, Kansai University Hideaki BABA

Abstract

In Japan, social enterprises are sometimes misunderstood to engage in autonomous business of social action, and do not need donation or grant at all. However, many social enterprises have difficulties to collect sufficient service fees and need a continuous funds flow system from donation and public funding. In Britain, the commissioning has been introduced and social enterprises compete to gain funds from open public services market. And in Korea, a portion of public procurement market would be assigned to social enterprises. Public sector innovation is also needed to develop and restructure the whole process of public services in Japan.

Keywords: social enterprise, public service reform, innovation, social investment, commissioning, public procurement

要約

社会的企業について日本では、寄付や補助金に頼らない自立した社会貢献ビジネスと捉えられる傾向がある。しかし、利用者から十分な料金を徴収できない社会的企業は、寄付や公的資金を継続的に 循環させるシステムを整備しなければ存立が難しい。イギリスでは公共サービス市場を民間に開放し、 競争を通じて資金を獲得するコミッショニングが、韓国では公共調達市場の一定枠を割り当てる社会 的企業振興策が取り組まれている。日本でも公共サービス全体のプロセスを見直して、新しい公共サ ービスの開発と再構築を進めるイノベーションが必要とされている。

キーワード:社会的企業、公共サービス改革、イノベーション、社会的投資、コミッショニング、公 共調達